# 2024年3月期第2四半期決算説明会資料







FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

**2023** CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)















株式会社エフピコ 2023年 11月1日

## 本資料取扱のご注意

掲載する情報に関しまして、細心の注意を払っております。将来の予測等に関する情報は、現時点で入手可能な情報にもとづき、当社が判断した予測であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により実際の業績は、記述している将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。

本資料に掲載する情報の、無断での引用や転載、複製は禁じられております。

◆ 実績 及び 計画 専務取締役経理財務本部本部長 池上 功 ・・・		4
------------------------------------	--	---

◆ 企業価値拡大 へ向けて

佐藤 守正 代表取締役会長 兼 エフピコグループ代表

◆ 添付資料

# 2024年3月期第2四半期 決算概要

専務取締役 経理財務本部本部長 池上 功

## 決算概要

#### (2024年3月期 第2四半期累計 実績)

		上期 実績			上期	 計画		通期 期	初計画			
	2023年3月期		2024年3月期			2024年3月期			2024年3月期			
単位:百万円	実績構成比	実績	構成比	増減	前年比	数量	計画	構成比	計画比	計画	構成比	進捗率
トレー	19,785 19.3	20,640	19.0	+854	104.3%	98.3%	21,500	19.5	96.0%	43,600	19.7	47.3%
弁当·惣菜	<i>58,691 57.2</i>	62,860	57.8	+4,169	107.1%	99.0%	64,100	<i>58.3</i>	98.1%	128,000	<i>57.8</i>	49.1%
小計	78,477 76.5	83,501	76.8	+5,024	106.4%	98.8%	85,600	77.8	97.5%	171,600	77.5	48.7%
その他製品	1,964 1.9	1,980	1.8	+15	100.8%		1,950	1.8	101.6%	3,900	1.8	50.8%
製品売上高	80,442 78.4	85,482	78.6	+5,040	106.3%		87,550	79.6	97.6%	175,500	79.3	48.7%
	21,127 20.6	22,014	20.2	+886	104.2%		21,450	19.5	102.6%	43,700	19.7	50.4%
その他商品	<b>992</b> 1.0	1,229	1.1	+237	123.9%		1,000	0.9	123.0%	2,100	0.9	58.6%
商品売上高	22,119 21.6	23,244	21.4	+1,124	105.1%		22,450	20.4	103.5%	45,800	20.7	50.8%
売上高	102,562 100.0	108,726	100.0	+6,164	106.0%		110,000	100.0	98.8%	221,300	100.0	49.1%
営 業 利 益	6,072 5.9	6,981	6.4	+909	115.0%		6,250	5.7	111.7%	17,350	7.8	40.2%
経 常 利 益	6,409 6.2	7,235	6.7	+825	112.9%		6,600	6.0	109.6%	18,000	8.1	40.2%
親会社株主に帰属 する四半期純利益	4,131 4.0	5,122	4.7	+991	124.0%		4,345	4.0	117.9%	11,808	5.3	43.4%
償却前経常利益	13,437	14,816		+1,378	110.3%		14,180		104.5%	33,200		44.6%

#### ┛ 過去最高 売上高 9期連続増収

#### <u>◇販売</u>

#### 製品>

- ・エコ製品や惣菜向けなど付加価値の高い製品の販売が堅調
- ・第二次製品価格改定(2022年4月公表)による増収効果
- ・物価上昇を背景としたスーパーにおける買い上げ点数減少の影響 製品枚数上期:98.8% (9月単月:100.6%)

#### 商品>

- ・価格改定の浸透
- ・当社グループのインフラを活用した効率化提案
- ・ECサイト「パックマーケット」を通じた販路の拡大

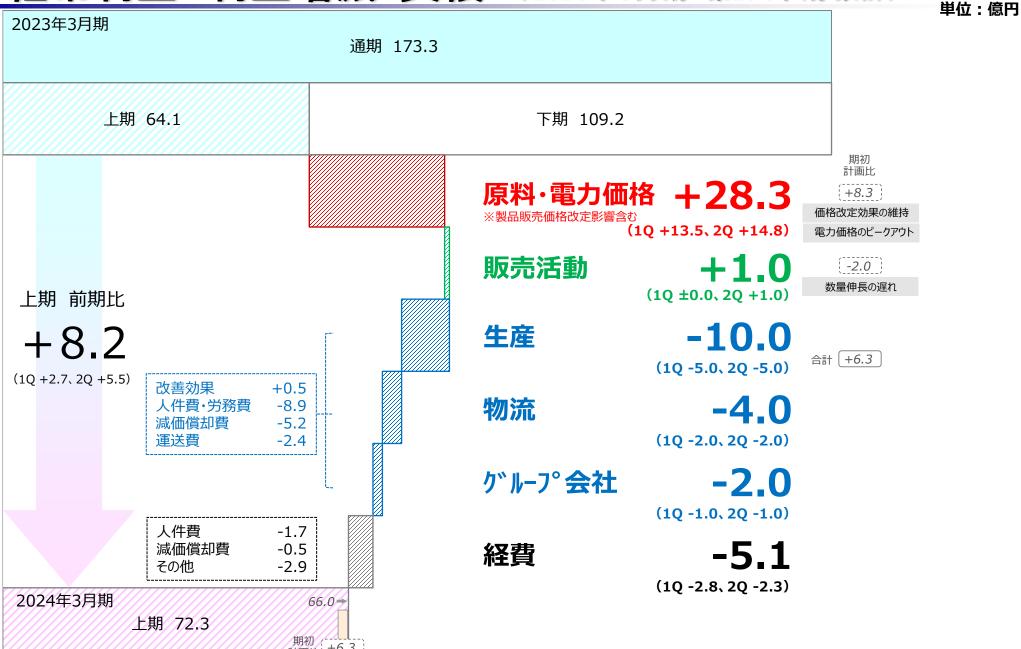
#### ◇製品売上構成比



#### ◇実績前年比

	1Q 実績	2Q 実績	上期 実績	下期 計画	通期 計画
製品売上高	108.7%	104.0%	106.3%	102.7%	105.7%
製品枚数	98.4%	99.2%	98.8%	104.0%	102.5%
経常利益	109.1%	116.2%	112.9%	104.4%	103.9%
経常利益率	6.1%	7.2%	6.7%	10.2%	8.1%

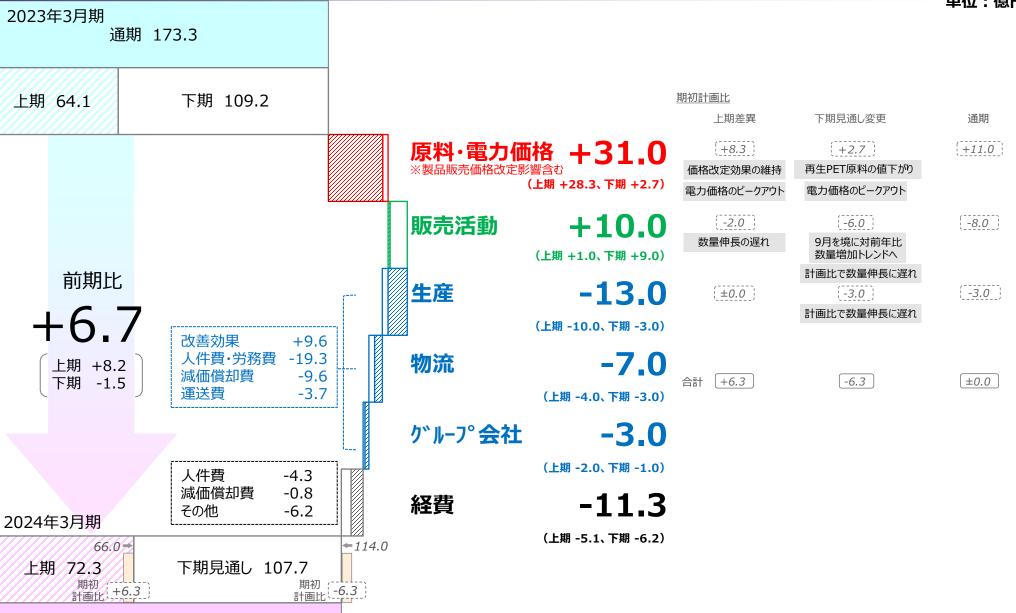
## 利益增減 実績 (2024年3月期 第2四半期累計)



## 経常利益 利益増減 見通し(2024年3月期計画)

第2四半期時点

単位:億円



通期見通し 180.0

## 設備投資•研究開発費(2024年3月期第2四半期累計実績)

	上期 実績				上期 計	画	通期 計	-画
	2023年3月期	2	024年3月期		2024年3	月期	2024年3	月期
単位:百万円	実績	実績	増減	前年比	計画	計画比	計画	進捗率
有形固定資産	20,593	3,305	∆17,287	16.1%	5,000	66.1%	12,500	26.4%
無形固定資産	276	174	<i>∆101</i>	63.2%	200	87.2%	500	34.9%
設 備 投 資	20,869	3,479	△17,389	16.7%	5,200	66.9%	13,000	26.8%
減価償却費	7,027	7,580	+552	107.9%	7,580	100.0%	15,200	49.9%
研究開発費	613	640	+26	104.3%	744	86.1%	1,506	42.5%

#### 検収時期のずれ

			00015000	
【主な設備投資】	単位:百万円	投資総額	2024年3月期 計画	上期実績
オリジナル製品への投資: エコAPET製品の生産能力・品質	<u> </u>			
◆ エコAPET原料 生産性向上(関東・中部)		547	547	160
◆ エコAPET原料 生産能力増強(NPR)		455	455	10
◆ エコAPET製品 生産能力増強		240	240	68
販売量拡大への投資:安定供給・効率改善・働く環境整備	Ī			
◆ 自動化設備の導入			294	64
◆ 従来素材製品能力増強		1,777	1,579	489
◆ 関西選別センター 2024年 9月	完成予定	944	391	30
◆ グループ会社生産拠点の増強				
ダンボール工場増床 2024年 8月	完成予定	3,527	986	207
◆ 金型			1,785	778
◆ IT投資			720	249



## 貸借対照表

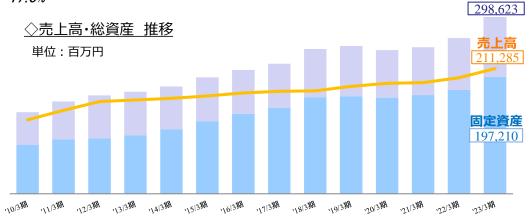
#### (2024年3月期 第2四半期累計 実績)

	前連結会計年度		当第2四半期	連結会計期間	
	2023年3月期			F3月期	
単位:百万円	2023/3/31	2023/9/30	増減 前年比	主な増減内訳 主な増減内訳	
流動資	産 101,413	104,866	+3,453 103.4%	受取手形及び売掛金	+5,891
固定資	産 197,210	195,160	△2,049 99.0%	建物及び構築物(純額)	△2,465
				機械装置及び運搬具(純額)	△1,879
				のれん	+1,507
資産合計	298,623	300,027	+1,403 100.5%		
流動負	債 83,883	86,616	+2,732 103.3%	支払手形及び買掛金	+3,948
固定負	債 74,568	69,876	△4,692 93.7%	長期借入金	△4,782
負債合計	158,452	156,492	△1,959 98.8%		
純資産合計	140,171	143,534	+3,363 102.4%	利益剰余金	+3,035
負債純資産合計	298,623	300,027	+1,403 100.5%		

自己資本比率

- 資産 オリジナル製品の能力増強と安定供給への戦略投資 取引先への効率化提案に向けたインフラの活用
- 負債 戦略投資の原資として借入金の活用
- 純資産 経営体質の充実強化事業拡大に向けた機動的な対応への備え

47.6%



総資産

## キャッシュ・フロー

#### (2024年3月期 第2四半期累計 実績)

	上期						
単位:百万円	2023年3月期 実績	実績	2024年3月期 主な内訳				
営業活動によるC/F	6,785	14,021	税金等調整前四半期純利益 減価償却費 売上債権の増減額(Δは増加) 仕入債務の増減額	7,509 7,580 △ 5,877 2,732			
投資活動によるC/F	△ 19,615	△ 6,912	有形固定資産の取得	△ 7,064			
フリーキャッシュフロー	△ 12,829	7,109					
財務活動によるC/F	22,468	△ 7,162	長期借入れによる収入 長期借入金の返済 リース債務の返済 配当金の支払額	3,000 △ 7,441 △ 600 △ 2,086			
現金及び現金同等物の増減額	9,638	△ 52					
現金及び現金同等物の期末残高	29,383	22,202					

■営業CF オリジナル製品販売と合理化による利益確保

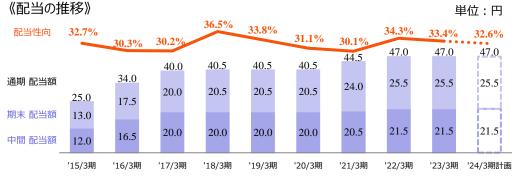
■投資CF 収益基盤構築に向けた戦略投資を実施

製品・サービスの拡充、物流インフラの活用に向けたM&A

■財務CF 継続的かつ安定的な配当の実施

財務の健全性、戦略投資、株価水準等を勘案し、

機動的・柔軟な還元を検討



※当社は、2020年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。 2015年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、配当金額を記載しております。

## 企業価値拡大へ向けて

代表取締役会長 兼 エフピコグループ代表 佐藤 守正



## 目次

- ・マーケットの状況
- 工丁戦略
- 戦略投資/安定供給
- 成長戦略

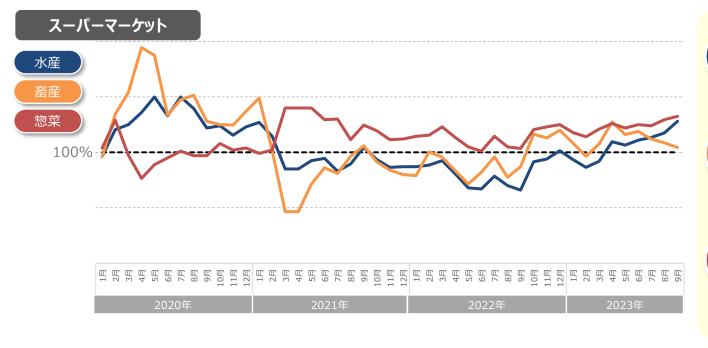
# マーケットの状況



## 小売動向

出所:一般社団法人日本スーパーマーケット協会(既存店、売上前年比)

出所:一般社団法人日本フランチャイズチェーン協会(既存店、前年比)



水産

燃料費の高騰

> 漁獲量の減少

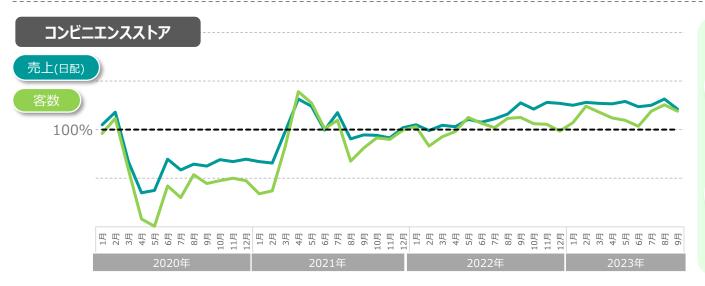
畜産

ト 精肉全般で相場高が継続

惣菜

買い上げ点数が維持され、一品単価が上昇

行楽需要や イベントの再開により好調



売上

一品単価上昇

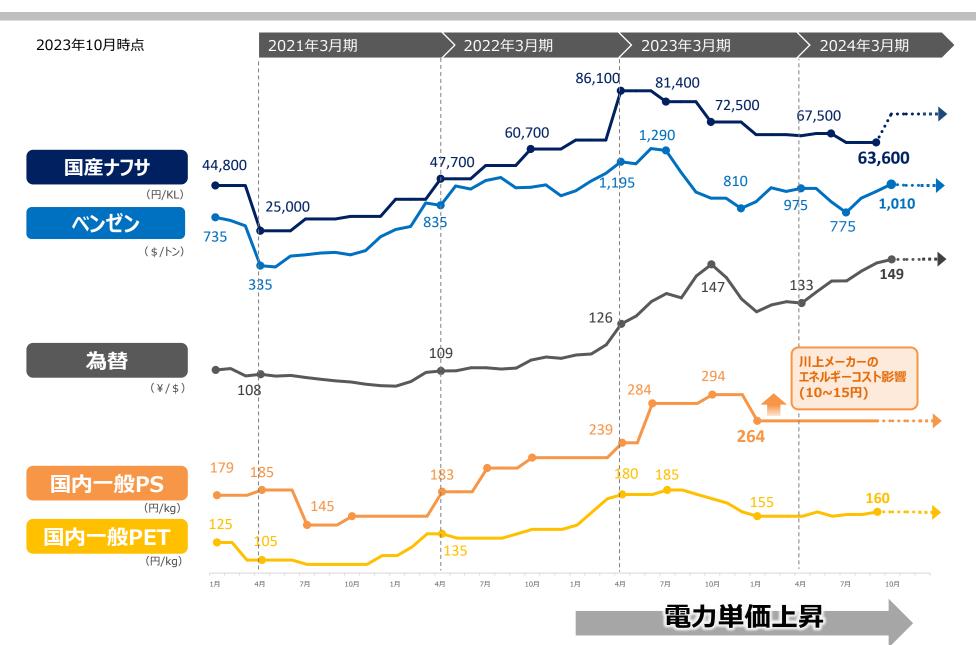
> 来店客数の回復

客数

リオープンに伴う外出の増加

> イベントの再開により好調

## 原料価格の高騰



## 価格改定

2022年3月期		2023年3月期					
3Q	4Q	1Q	2Q	3Q			

製品価格改定

見積提示

2022/4~ 完全実施

2021/10/29発表

12/1出荷分より 10%以上

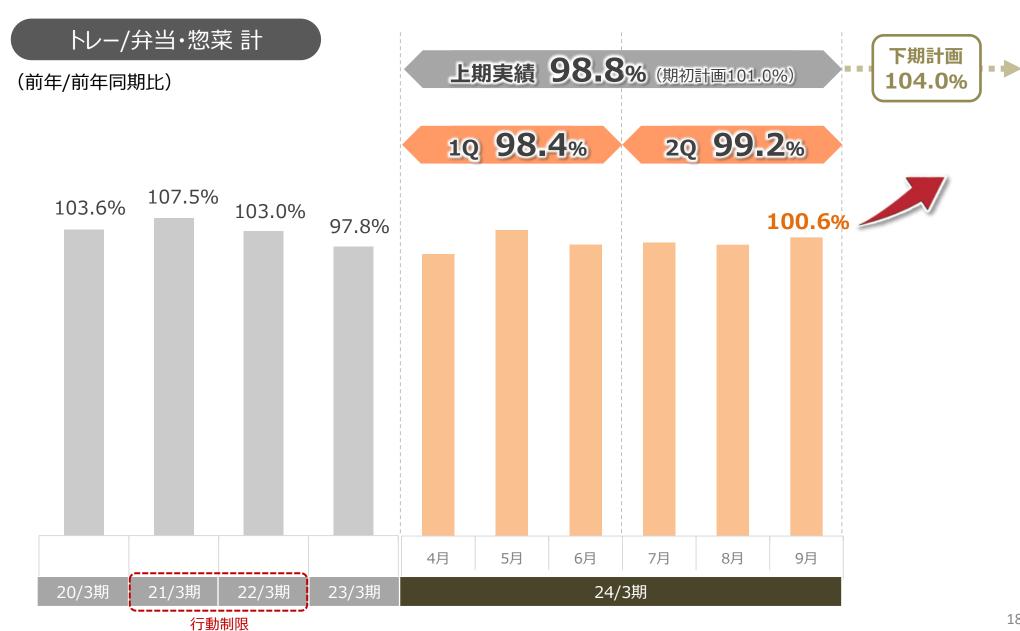
製品第 価格次 定 見積提示 **2022/10~完全実施** 

**2022/4/28発表** 6/1出荷分より 15%以上

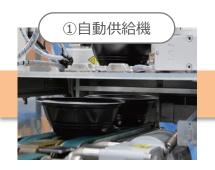
## 電力価格の高騰



## 製品販売数量の推移



## PC / CKへの対応











#### ⑥ コンテナ収納アップ

#### コンテナに合わせた サイズ展開で収納パック数アップ





1コンテナあたり

6パック (3パック×2段)







1コンテナあたり **12**パック (4パック×3段)

※標準クレートII型深/内寸高さ126mmの場合

#### ⑦ 輸送適性

本体・蓋の密着性を高めて 1. 汁漏れ抑制 汁漏れを抑制

内嵌合仕様で 本体と蓋が密着!



枠機能で中身のズレを抑制

2. ズレ抑制

山型の突起で 傾けてもズレにくい!

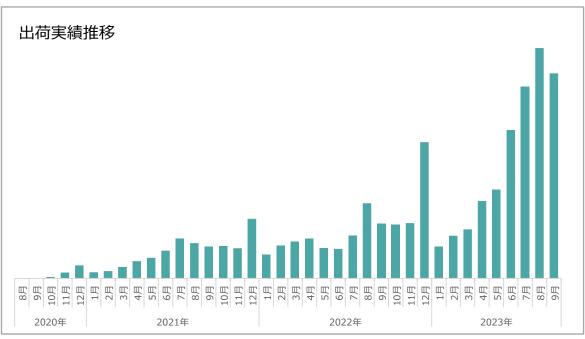






## ユーザーのオペレーションコスト低減

## ツマ削減容器 Sステージ 長角鉢TZ



#### ① 盛付け時間の短縮



※関西A社様事例(160店舗) ※MH(人時生産性): 仕事を1人で全て行ったと仮定した場合の作業時間

#### ② ツマ代の削減



#### ③ 食品ロスの削減



## プラスチック使用量の削減

## 祝賀桶(上市済み)



## **氷河桶** (10月末上市予定)



## 新技術

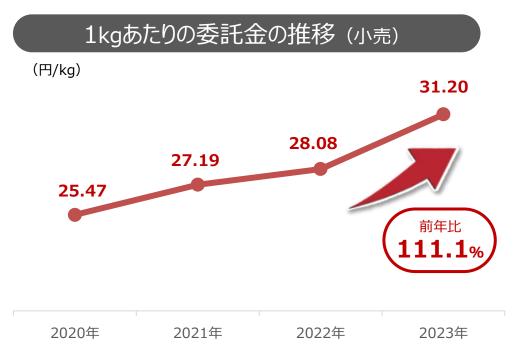
特許出願済み

HIPS (非発泡) に比べて 約**60**%軽量化



順次、シリーズ展開へ

## 容器包装リサイクル法 委託金の削減



	2020年	2021年	2022年	2023年
A:算定係数(小売)	0.51655	0.53304	0.52974	0.53799
B:委託単価(円/kg)	49.00	51.00	53.00	58.00
1kgあたりの委託金 (A×B)	25.47	27.19	28.08	31.20

#### <算定方法>

再商品化義務量(kg) (年間使用量×算定係数) 委託単価 (円/kg)

容リ法委託金(円)

## 軽量化により 容器包装リサイクル法の委託金を削減

約108万枚の使用で

年間 87万円削減



## 冷凍市場拡大

#### ユーザーで続々と導入実験スタート

#### 冷凍商品に期待される4つの可能性

#### オペレーション変革



開店までに売り場づくりが間に合う

#### ロス改善



チャンスロス・廃棄ロス等

#### 旬のコントロール



旬を閉じ込めて年間で美味しさを実現

#### 来店から外販へ



閉店後の時間で売上確保

2022年 4,061億円

#### 社会背景

2022年売れたものランキング セカンド冷凍庫

冷凍技術 の進化 冷凍 自動販売機 冷凍食品 国内生産金額(家庭用)推移



# 最適な包装形態

## 規格品だからすぐに始められる 冷凍包装資材

#### **IJOPET**

#### マルチFP

#### 耐寒PPi-タルク

耐寒性

冷凍時でも割れにくい

環境配慮 『エコマーク

『 エコマーク 』『 ペットボトル リサイクル品 』を刻印 耐熱性·耐寒性

-40℃~+110℃対応

断熱性

加熱直後に手で持っても 熱くない 強度

耐寒PPと同等

環境配慮

耐寒PPと比較し プラスチック使用量削減







#### 三方袋 規格品上市

#### トップシール対応





7サイズ上市



フラットな容器形状 バケット適性

## 冷凍惣菜 SMでの開発が続々スタート

ナショナルブランド **NBメーカー** 

従来の冷凍食品



SMoPC/CK での実験スタート

2023年春頃

2023年秋頃

取り組み易い生鮮から着手



惣菜の開発スタート



オリジナリティが出せる

フードロス削減

温めて食べる出来立て感

#### 各地で冷凍惣菜の販売スタート

中四国ユーザー様



近畿ユーザー様

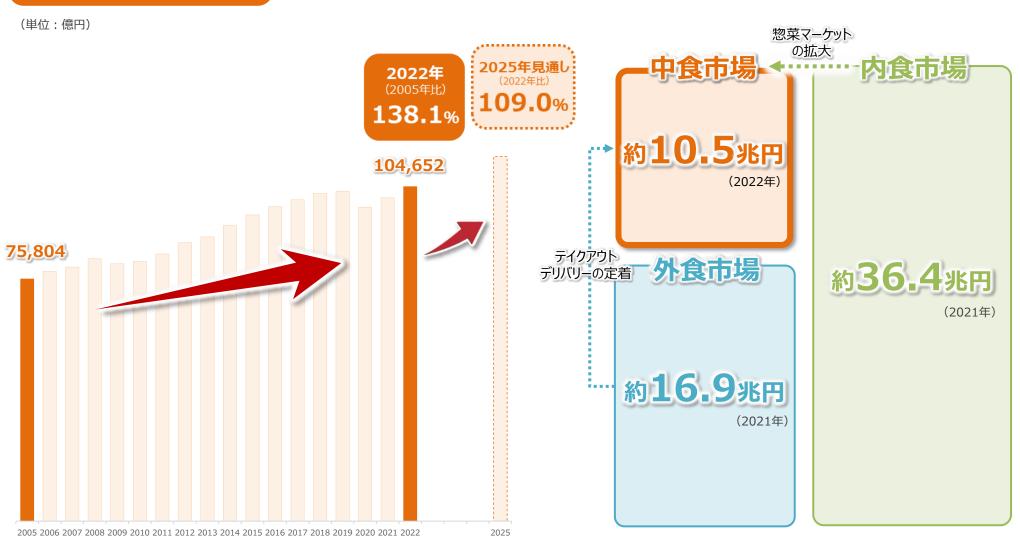


#### 耐寒PPi-タルク出荷実績



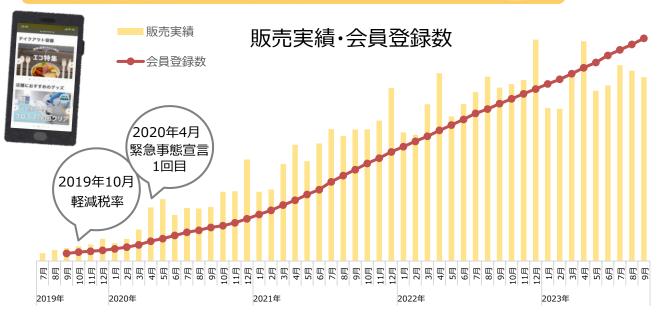
## 中食市場の拡大

#### 中食市場規模推移



## 新たなる販路拡大

#### 包装資材のECサイト「PackMarket」



月間売上約1.2億円

登録 約14,600アイテム

うち、製品 約9,100アイテム

(2023年9月末時点)

WEBマーケティング 広告・SEO対策



### 2022年7月エフピコ商事・エフピコみやこひも合併

#### エフピコ商事

商品のマーチャンダイジング

MD力·調達力





#### エフピコみやこひも

包装資材問屋・ユーザーに対する







- ・資材消耗品の販売力強化
- ·全国の包装資材問屋との 連携強化

# 工工戦略



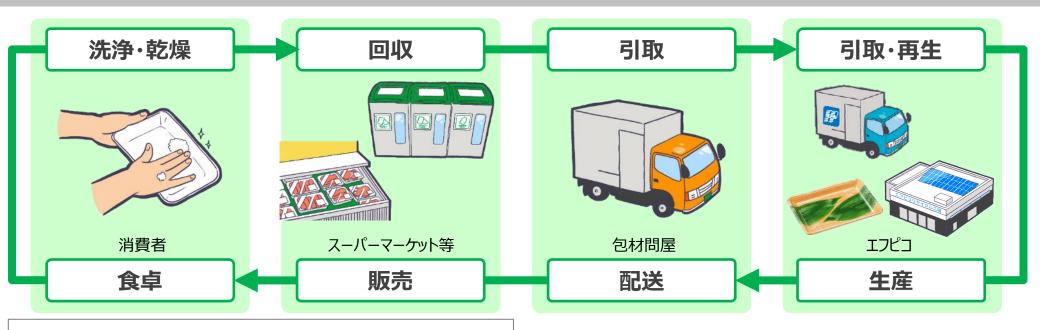
## エフピコ方式のリサイクル











歴史

容器包装から 紙包装へ変更

1980年 広島ゴミ問題

1990年 米国 マクドナルド不買運動

1990年 エフピコ方式のリサイクル開始

#### 1992年「エコトレー」の販売開始

1995年 容器包装リサイクル法制定

1997年 京都議定書

2008年 透明容器のリサイクル開始

2011年 PETボトルのリサイクル開始

2012年「IJAPET」の販売開始

2015年 パリ協定

2021年 プラスチックに係る資源循環の促進等に関する法律制定

#### 回収拠点数



## エコ製品の販売実績

'92/3

'95/3

'00/3

'05/3

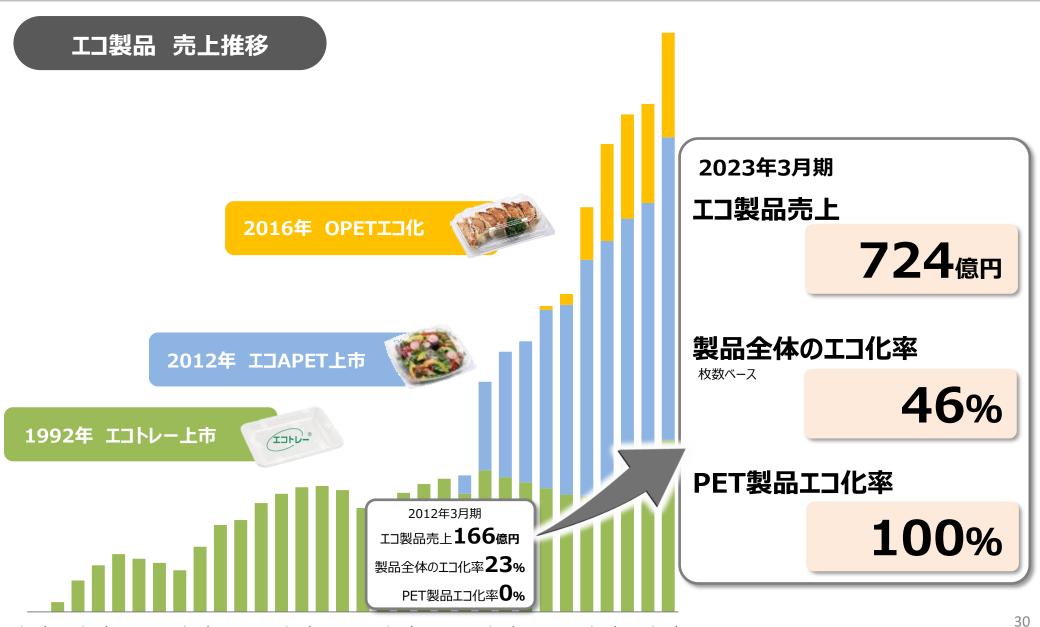
'10/3











'15/3

'20/3

'23/3

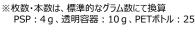
## プラスチック資源の回収



















指定法人ルート スーパーマーケット店頭 事業系ルート

回収ルート





\*一部プラント修繕





製品販売重量に対する 使用済み製品の回収重量比率



### 気候変動対応 エコ製品によるCO2排出量の削減

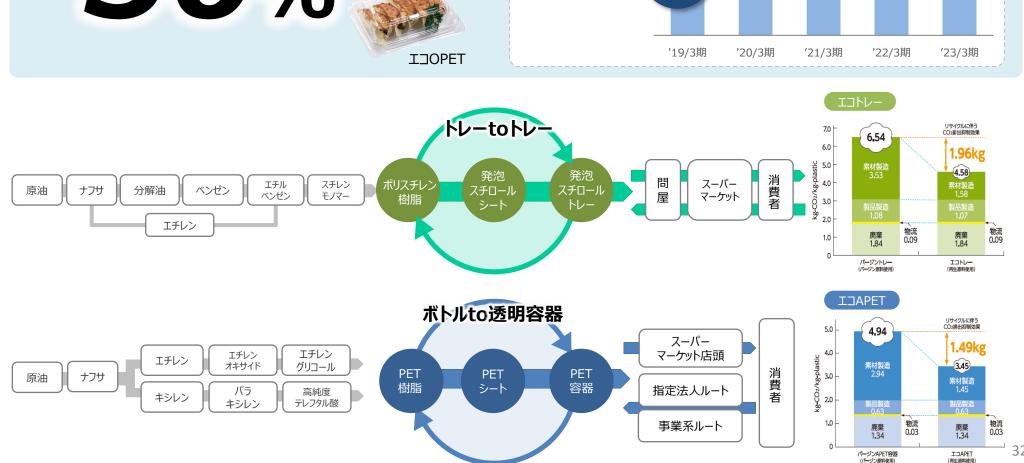












## CO2削減ポスター









## 全国揭示事例

約6,690店舗

(2023年9月末時点)

#### イオングループ様 ポスター掲示例

2016年2月期



7年間でCO2削減

+約**5,194**t

#### 2023年2月期









































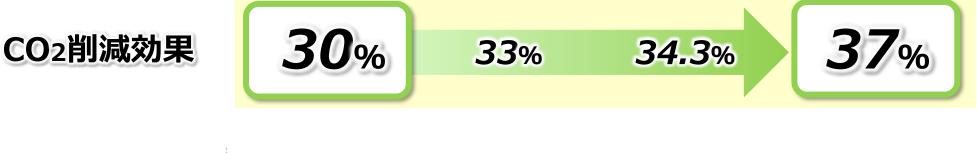


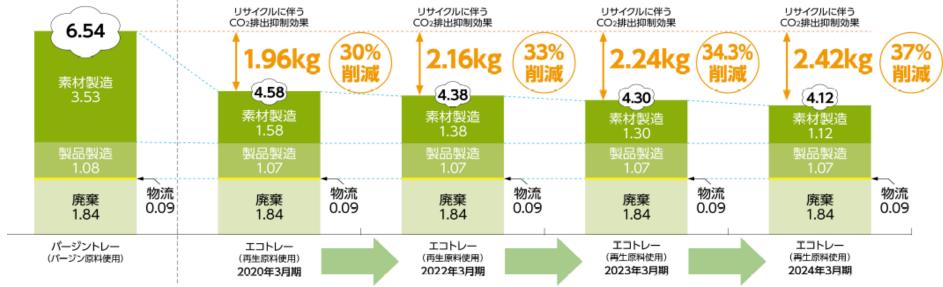


## 太陽光発電によるCO2削減効果拡大



2020年3月期 2022年3月期 2023年3月期 2024年3月期 3月 10月 3月 太陽光発電設備 関東リサイクル工場向け 中部リサイクル工場向け 福山リサイクル工場向け 稼働開始 稼働開始 稼働開始予定





## お店を発着点とした「ストアtoストア」









## お店で使用した食品トレー・ペットボトルは そのお店で資源として回収し、 食品トレー・透明容器に再生して、 またそのお店で積極的に使用する

#### スーパーマーケット



店舗で回収・販売





トレーtoトレー

ボトルto透明容器



#### エフピコ





リサイクル・容器製造





## ユーザーにおける資源回収の強化









#### 各社環境方針(抜粋)

関東A社	発泡トレー店舗回収量:2020年度比1店舗当たり10倍
関東B社	資源リサイクルの強化:透明トレー回収開始、ペットボトル回収強化
東北C社	事業者責任として、容器包装の 100%回収を目指す
中四国D社	食品トレーの回収量を2019年度比で50%増加

#### 中国シジシー 共同記者会見(15社 249店舗加盟)

2022年11月29日実施



2023年10月30日 リリース

#### エブリイと水平リサイクルを 促進するための協働を開始

(2024年6月期目標)

使用済みトレー回収量

 $142t \rightarrow 150t$ 

ペットボトル回収量

 $266t \rightarrow 300t$ 

エコ製品の使用によるCO2削減量

 $691t \rightarrow 750t$ 

## 中国シジシー加盟店 フレスタ様における実績





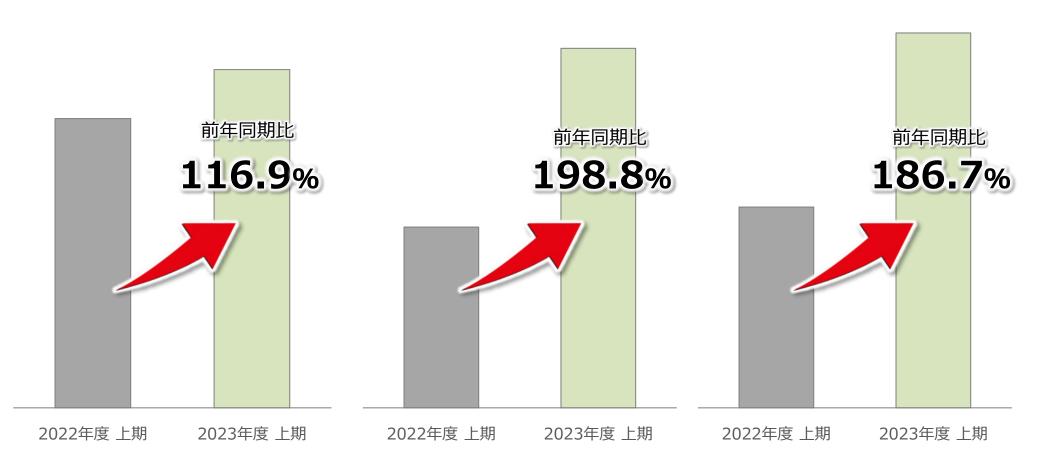




## トレー回収量

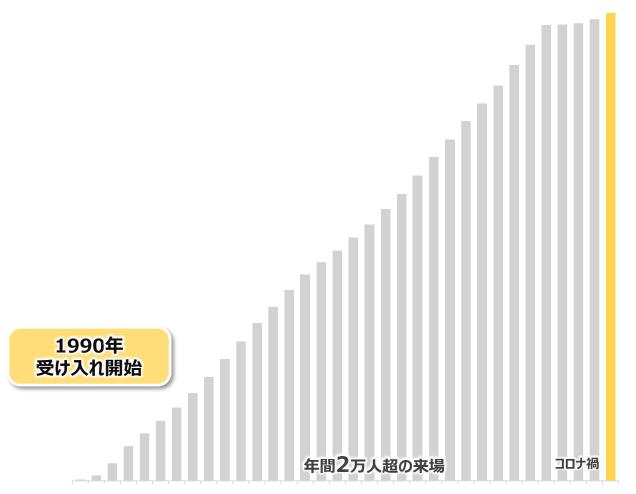
## ペットボトル回収量

## CO2削減量



# リサイクル工場累計見学者数50万人突破

## 2023年10月 累計見学者数50万人突破



#### 記念式典を開催





1990年 2023年

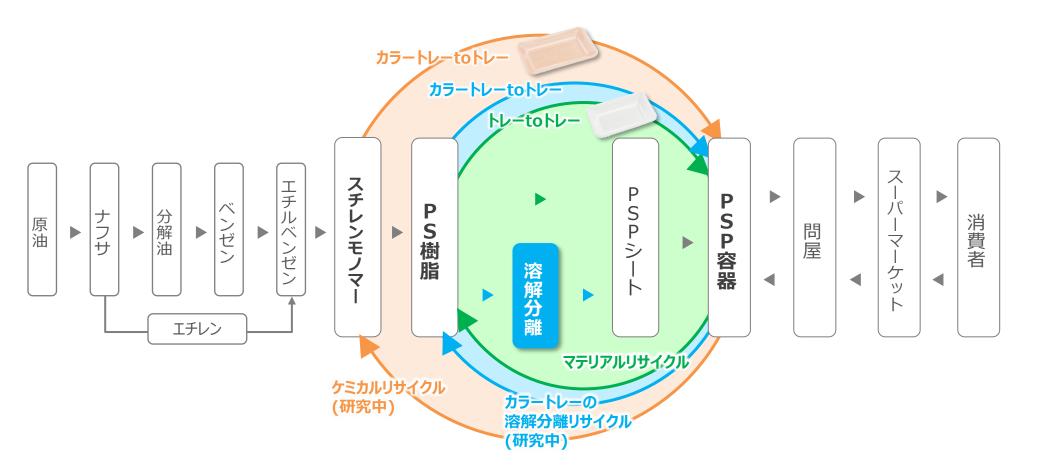
## ポリスチレンの完全循環に向けて











#### マテリアルリサイクル

✓ 再生までのプロセスが簡素で エネルギー負荷が低い

#### 溶解分離リサイクル (2024年目標)

- ✓ 黒ペレットのインクの色を抜く(脱墨法)
- ✓ マテリアルリサイクル同様に環境負荷が低い

#### ケミカルリサイクル (2026年目標)

- ✓ 除染能力が高い
- ✓ スチレンモノマーに戻すケミカルリサイクルなので エネルギー負荷が低い

# 素材の多様化① バイオマスプラスチック製品



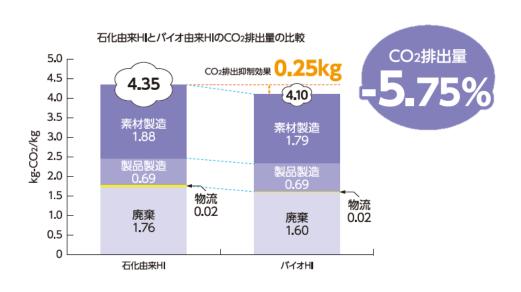
## バイオHIPS

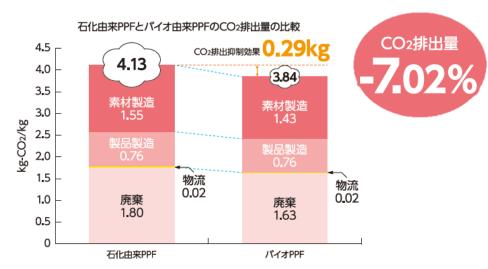






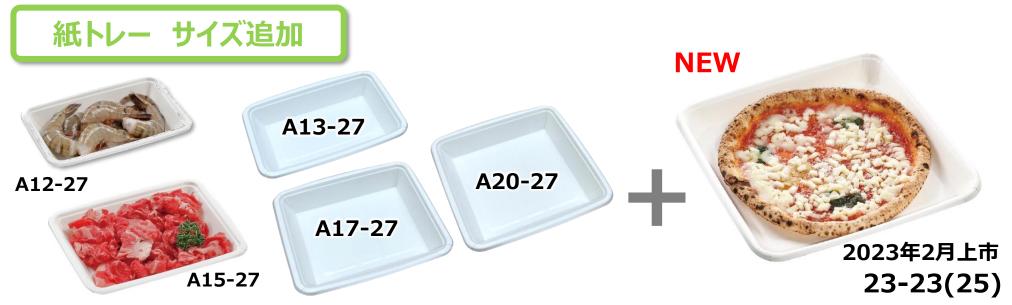
- ☑ バイオHIPS・バイオPPF 2020年6月上市
- ▶ 植物由来原料 25%使用 / 日本バイオプラスチック協会 認定登録





# 素材の多様化② 紙製品





## 紙丼シリーズ

## 紙弁当容器 (竹紙)

## 寿司容器(竹紙)





米国スーパーマーケットにて採用決定国内でも規格品として上市

41

# 能力を最大限に活かすダイバーシティー経営



# 選別

使用済み食品トレー 透明容器



# 製造

食品トレー容器の成形、組立加工、検品、包装



#### 職域拡大への挑戦



エフピコグループ内の一般工場、物流の現場

#### 特例子会社(エフピコダックス)・就労継続支援A型事業所(エフピコ愛パック)

## エフピコグループ 2023年3月時点

障がい者雇用人数 : 365名

障がい者雇用率換算数:620.5名

障がい者雇用率 : 12.5%

#### 障がい者雇用に関する評価

- ■2019年1月 (厚労省)
  「H30年度 障害者活躍企業」認証
  (エフピコダックス(株))
- ■2023年9月 (東洋経済新報社) 「障害者雇用率ランキング」 2位
- ■2022年6月 (厚労省) 「**障害者雇用に関する優良な中小事業主に対する認定** (もにす認定)」 (エフピコダックス㈱)



# お客様の障がい者雇用をサポート



エフピコのサポートで お取引様を中心に

# 52事業所760名

の雇用が生まれました

2023年3月末時点

#### 精肉の下味付け



## 農産品の加工



青果の検品・計量



惣菜加工



コンテナ洗浄



タオルの洗濯



海産物選別



古紙減容



# エフピコ環境基金







1990年 「エフピコ方式のリサイクル」をスタート

2020年3月 「エフピコ環境基金」を創設

これからの社会的課題の解決をテーマに活動する団体への助成

#### 助成実績

2021年3月期: 10団体

2022年3月期: 14団体

2023年3月期: 14団体

2024年3月期: 22団体



#### 助成先団体の活動(一部紹介)

エフピコグループ社員もボランティアとして参加

#### 宮島ネットワーク(広島県)



<活動内容> 宮島と周辺の海洋環境の 維持と生態系の保全

#### 湘南クリーンエイドフォーラム(神奈川県)



<活動内容> 神奈川のビーチクリーン活動を ワンボイス化プロジェクト

# 外部評価機関によるESG評価 (2023年10月時点)

Ratings



✓ 気候変動: 2022年度 A-評価 (2021年度 B評価)



✓ 2023年のレーティングで Low Riskを維持

Index



✓ 2019年より 5年連続選定



**FTSE Blossom Japan Sector** Relative Index

✓ 2021年より 3年連続選定



Japan Index

FTSE Blossom ✓ 2019年より 5年連続選定

2023 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)

✓ 2017年より 7年連続選定

# 戦略投資 安定供給



# 戦略投資





#### 世界初の素材開発

2010年 マルチFP製品 上市
2012年 マルチソリッド製品 上市
エコAPET 製品 上市
OPET 製品 上市
新透明PP 製品 上市
2014年 PPi-タルク 製品 上市
2022年 耐寒PPi-タルク 製品 上市

#### 生産・リサイクル強化

2012年 関東八千代工場 2016年 中部エコペット工場 2017年 関東エコペット工場 2018年 エフピコアルライト工場 エフピコグラビア工場 2022年 中部第一工場 2023年 関西工場

#### 物流網強化

2012年 中部ピッキング
2014年 福山クロスドックセンター
八王子配送センター
2020年 九州配送センター拡充
福山ハブセンター拡充
2021年 中部クロスドックセンター拡充
2023年 関西ハブセンター

#### 人への投資

2014年 総合研究所・人材開発研修センター 2018年 広島営業所 2019年 エフピコインターパック本社 単身寮PicoHouse(総戸数:473戸)

> 2017年 1号館(150戸) 2号館(102戸) 2020年 3号館(63戸) 4号館(18戸) 2022年 5号館(140戸)

電子レンジ・冷凍市場拡大

ESG投資拡大

路線便値上がり

人手不足

# 関西新拠点(関西工場・関西ハブセンター)





3割移行

兵庫県小野市

広島県福山市

- 配送距離の短縮
- ✓ 2024年問題の対応

(ドライバー不足+時間外労働の上限規制)

横持削減



# さらなる安定供給体制へ

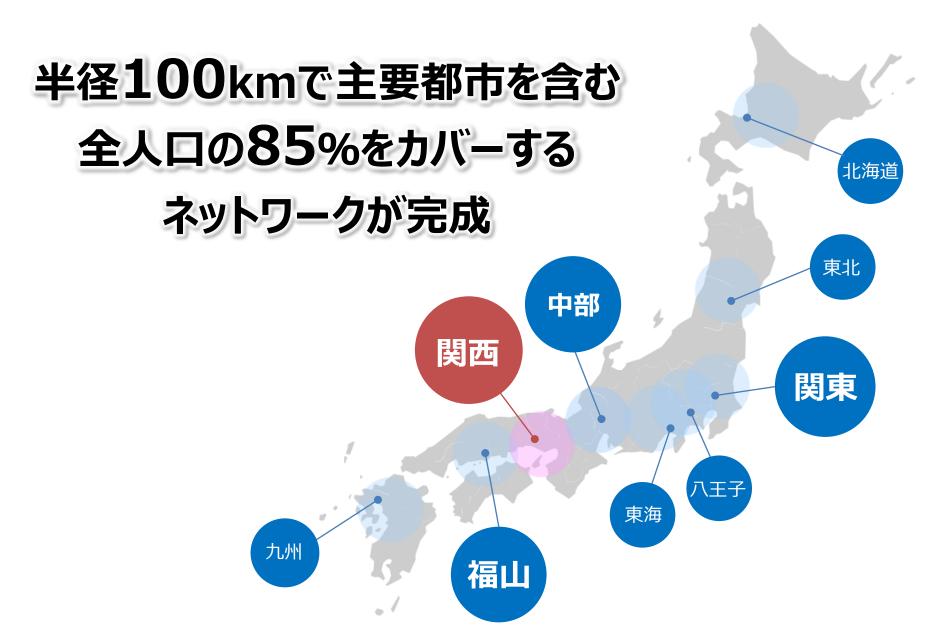
2022年9月 産業団地内の別区画を追加取得

(土地取得額:940百万円、敷地面積:29,136.58 ㎡)

2024年9月 使用済み容器の選別センターを開設予定

# 全国をカバーする物流ネットワーク

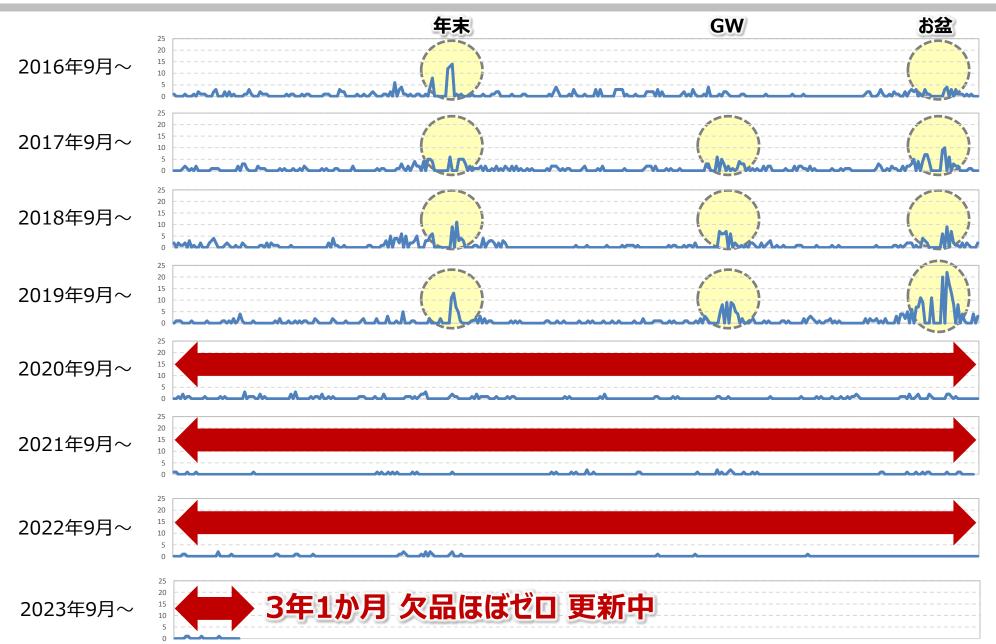




# サプライチェーン・マネジメントシステム (SCM)



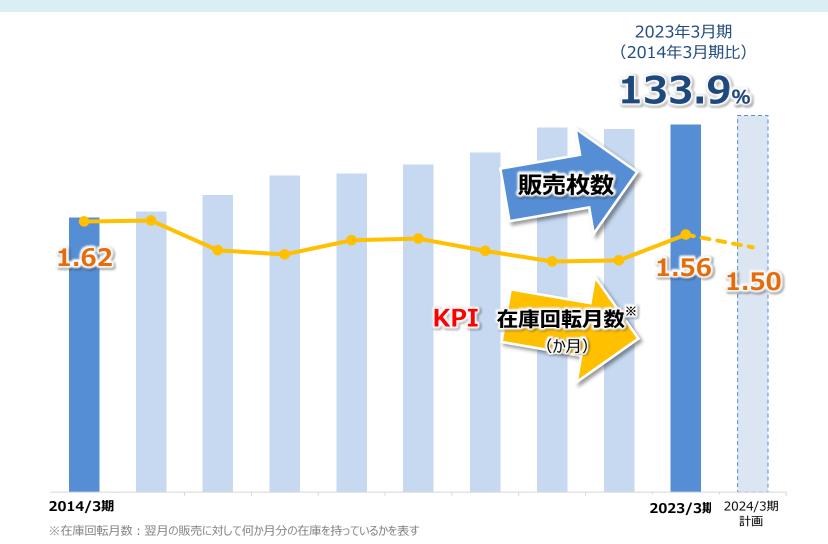
# 安定供給-欠品件数の推移



# SCMによる適正在庫の維持

## 数量の伸長に対する在庫コントロール





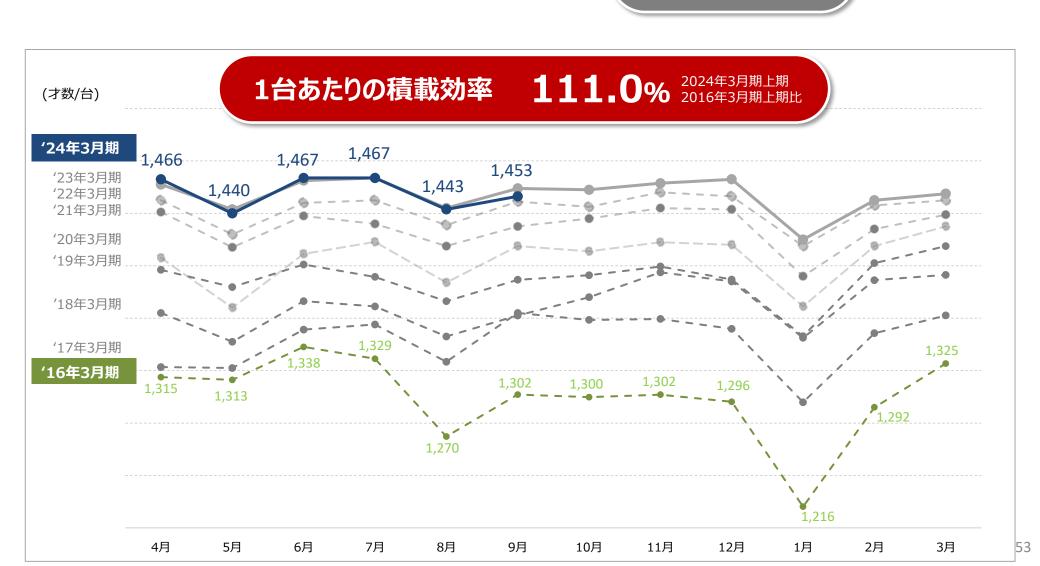
52

# 物流費上昇を抑制する取り組み

自社便比率

2023年9月

97.7%



# 積載効率向上への取り組み

# 1ケースでも多く載せる 地道な取り組み

①荷台の計測・積込才数検討



②実際に積込





④マスタ登録・検証



③積込後チェック

# 物流品質

## 指定時間にお届けする精度





#### 受付でドライバーに聞き込み

- ・納品時の交通・待機の状況
- ・納品順番などの要望

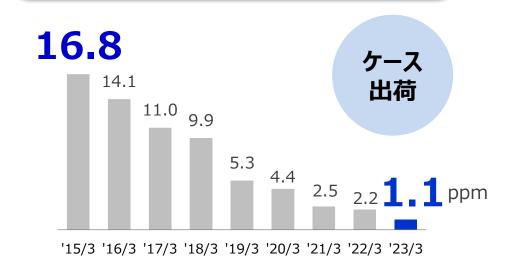


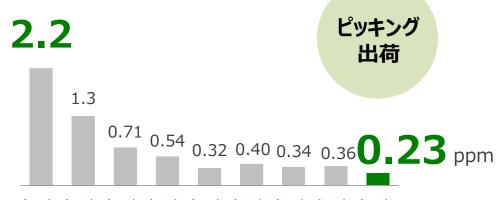
#### チームで配送順を再検討

- ・納品に同行し状況確認
- ・営業部へ相談

## クレーム削減

(出荷ミス、ピッキングミス、誤配送など)





'15/3 '16/3 '17/3 '18/3 '19/3 '20/3 '21/3 '22/3 '23/3

# 人への投資①自動化設備導入による省人・省力化



## 自動化による効果

- ✓ 単純なモノの移動の省人化
- ✓ 重労働の軽作業化
- ✓ 頻度の高い作業の省人化



- ✓ 就労環境の改善
- ✓ 職域の拡大
- ✓ 付加価値業務への人員振替

#### 生產部門









#### 物流部門



- AGV (無人搬送車) 33台 (′23/3期)
- ■AGF (無人搬送フォークリフト) 6台 (′23/3期)
- ■ソーター 5センターに導入





# 人への投資②働く環境整備



## 単身寮PicoHouse



## 女性活躍推進

- 1. 2022年以降に採用する総合職の女性比率30%以上を目指す
- 2. 2026年までに女性管理職を50人にする(うち課長職以上を5人以上)
- 3. 2025年3月末までに男性の育児休業の取得率を50%以上にする





## 障がい者グループホーム



## 健康経営の推進

2023年3月

「健康経営優良法人(大規模法人部門)」**に2年連続認定** 



# 人への投資③生産・物流部門の待遇改善



#### 2019年3月期

✓ 退職金制度の拡充

#### 2021年3月期

✓ 給与水準向上(深夜労働手当等の改定)

## 2024年3月期

# 人材の確保・定着に向けて

- ✓ 給与水準平均10.7%の大幅な改定
- ✓ 初任給の引き上げ
- ✓ 休日日数の増加



✓ 製造·物流会社における 離職者数が38名減少

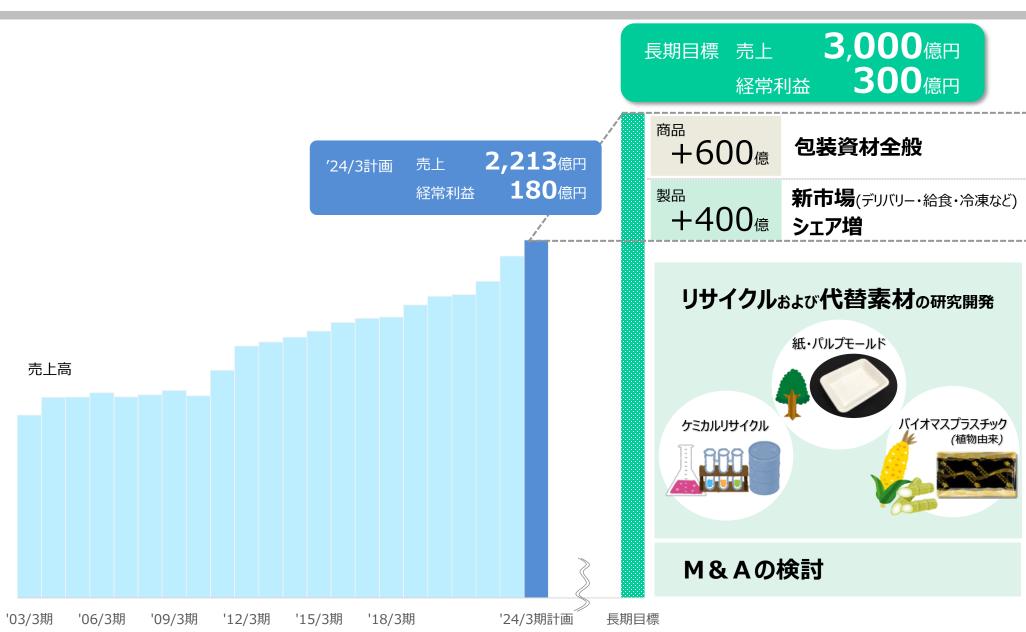
> (2023/3期 128名 → 2024/3期 90名) ※自己都合のみ、4~10月給与締めまでの実績

✓ ワークライフバランスの充実

# 成長戦略



# 成長戦略



# 製品拡大への取り組み

## 売り場提案カ/オリジナル製品/新製品の継続的なリリース



#### エコ製品の拡大

- ✓ 溶解分離リサイクル、ケミカルリサイクルの社会実装
- ✓ PS再生原料の倍増によるエコ製品の拡大
- ✓ 原料価格変動に強い価格構造

#### 軽量化製品の拡販

- ✓ 低発泡PSPの新シート×成形技術
- ✓ プラスチック使用量を削減したアイテムの拡大
- ✓ ユーザーにおける容り法の委託金の負担を軽減
- ✓ 材料費の抑制による粗利改善

※2022年3月期より収益認識会計基準変更、2021年3月期のみ遡及適用

# LSSPI社 持分法適用関連会社化

企業名	Lee Soon Seng Plastic Industries Sdn. Bhd.										
	簡易食品容器等の製造・販売。マレーシア最大手。										
	参考)SCGM Bhd. 2022年4月期業績 売上高:8,740百万円、当期利益:948百万円										
事業内容	OPS(フードパック) PP(カップ) PET(カップ)										
 従業員数	488名(2022年9月時点)										
取得価額	取得総額:約167億円(当社取得額:約67億円)										
株主 (持株比率)	三井物産 60%(海外経営ノウハウ・販売拡大) エフピコ 40%(生産性の向上)										
株式取得日	2022年8月31日										

#### ▶ SCGM社 売上高推移





#### ▶ 持分法適用関連会社化メリット

東南アジア 人口増加・経済成長

**---**

機能性容器の市場拡大

1つの工場で生産 (2019年新工場移転) **---**

見える範囲で管理できる

スペースに余裕あり 旧型生産設備あり

 $\rightarrow$ 

知見・ノウハウ活用により 大幅な生産性改善が可能

販売先が分散 (最大2~3%)



顧客依存度が低い

# LSSPI社 取り組み状況

## Step1

## 3か年計画「2倍の生産性へ」

- ・エフピコのノウハウによって、成形スピードアップ
- ・自動化、省人化の推進

## Step2



マレーシア・シンガポールで 圧倒的シェア獲得

## Step3



さらに拡大が期待される 東南アジア市場の礎へ



# アペックス グループ会社化①

 企業名
 株式会社アペックス

 設立
 1974年2月8日

 代表取締役社長 村井章平

 亀澤 徹 ※2023/9/29付 就任 (元エフピコインターパック取締役)

 事業内容
 各種包装資材卸売など



2018年11月 株式取得

議決権所有割合 20% (持分法適用関連会社化)

2023年9月 株式追加取得 議決権所有割合 **100**% 九州地区における容器シェア第2位の 食品包装資材ディーラー



エフピコグループとして 新たなステージへ

# アペックス グループ会社化②

# エフピコグループのインフラ

① ディーラー向け基幹システム

(全国のディーラー6計導入済み、1計導入中)

② DC、PC等の物流インフラ

包装資材のECサイト

③「パックマーケット」

エフピコ商事の

④ 商品マーチャンダイジングカ

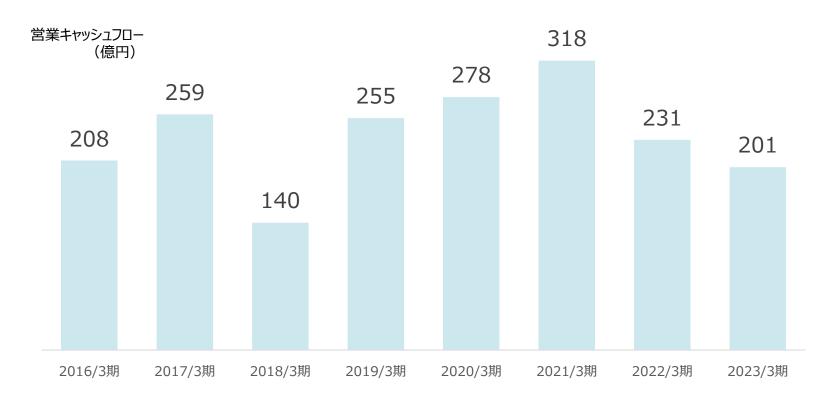


エフピコグループのインフラを活用することで

アペックスの競争力を強化

# キャッシュ創出

# 平均236億円 (直近8年間) の営業キャッシュフローを創出



#### ■主な内訳

(億円)

	2016/3期	2017/3期	2018/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期
税金等調整前当期純利益	138	156	132	144	160	181	165	169
減価償却費	95	112	117	132	135	136	136	142
売上債権・棚卸資産の増減額	3	28	△ 79	△ 14	44	△ 21	△ 40	△ 86
法人税の支払額	△ 32	△ 54	△ 44	△ 37	△ 56	△ 51	△ 71	△ 44
その他	4	17	14	30	△ 5	73	41	20
営業キャッシュフロー	208	259	140	255	278	318	231	201

# 財務戦略

- 営業キャッシュフローは、将来の成長や安定供給に向けた設備投資や M&A、株主還元に充当
- ●財務安全性を考慮しつつ、借入金を活用

金額は3年間累計(2021/3期~2023/3期)

営業CF 750億円

純有利子負債の増加 197<sub>億円</sub> 設備投資

736億円

主な投資

- ●中部ハブセンター
- 中部第一工場
- ●関西工場・ハブセンター

M&A 82億円

積水ヒノマル LSSPI

株主還元

150億円

## 設備投資·M&A

#### 直近3年間の設備投資·M&Aの推移



#### 安定 供給

#### 生産能力の増強、物流ネットワークの整備

- ●関西工場・ハブセンター
- 中部第一工場
- 中部ハブセンター

#### M&A

#### 業界再編、当社初の海外進出

- ●積水ヒノマル
- LSSPI

#### 今後の方向性

- 設備投資は年平均200億円を目途に継続
- ●溶解分離リサイクル・ケミカルリサイクル ▶エコ製品の拡大
- ●技術のアップデート
  - ▶原反技術と金型を含む成形技術の深化 による製品の更なる軽量化
  - ▶自動化を含む生産性の改善

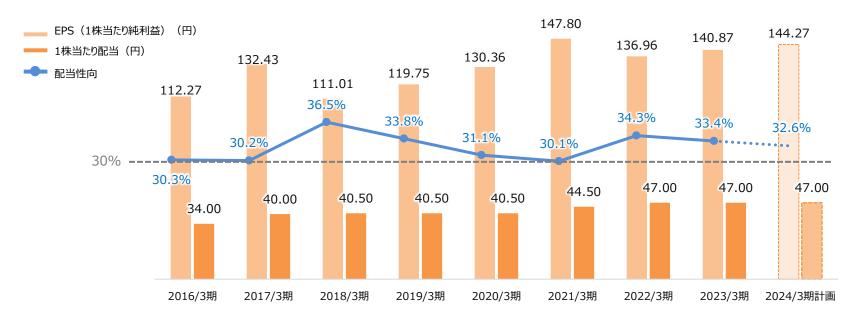
#### • M&A

- ▶製品ラインアップ・サービスの拡充
- ▶当社グループの様々なインフラを活用した サービスの展開

加えて、数量拡大に対する能力増強を検討

# 株主還元

- ●配当金は、連結配当性向30%を目途に継続的かつ安定的に実施 ▶EPSを高めることで増配を図る
- 自己株式の取得は、財務の健全性を維持しつつ、戦略投資や株価水準等を勘案し、 機動的・柔軟な還元を検討



(単位:億円)	2016/3期	2017/3期	2018/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期
配当	28	33	33	33	33	37	38	38
自己株式の取得	_	_	_	_	_	40	_	_
合計	28	33	33	33	33	77	38	38
総還元性向	30.3%	30.2%	36.5%	33.8%	31.1%	62.7%	34.3%	33.4%

# 企業価値拡大に向けて

「もっとも高品質で環境に配慮した製品を」 「どこよりも競争力のある価格で」 「必要なときに確実にお届けする」

マーケティング

製品開発力

「T システム

お客様にとっての 価値を創造し続ける エフピコのバリューチェーン

販売力

リサイクル

SCM 安定供給 物流 ネットワーク 生産 技術力

# 添付資料

# 用語解説

PS	ポリスチレン										
PET	ポリエチレンテレフタレート										
PP	ポリプロピレン										
コトレー	スーパーで店頭回収された発泡PS容器と工場内端材を原料とするリサイクル発泡PS容器(1992年販売開始)										
IJAPET容器	スーパーで店頭回収されたPET 透明容器・PETボトル及び工場内端材を原料とする リサイクルPET透明容器(2012年販売開始) 耐熱温度 + 60℃										
IJOPET容器	エコAPET容器と同じ原料を使用する二軸延伸PET(OPET)シートから 成形したリサイクルOPET透明容器(2016年販売開始) 耐油性に優れ、透明度も高くOPS容器と同等の耐熱性を実現 耐熱温度+80℃										
新低発泡PSP容器	非発泡容器と同等の強度及びシャープな形状を維持しながら、プラスチック使用量を削減した発泡PS容器 非発泡容器と比較して50%~60%軽量化										
マルチFP(MFP)容器	-40℃~+110℃の耐寒・耐熱性、耐油性及び断熱性に優れた発泡PS容器(2010年販売開始)										
マルチソリッド(MSD)容器	マルチFPの端材を活用し、その特性を維持しつつシャープな形状を実現した非発泡PS容器(2012年販売開始) 耐熱温度+110℃										
透明PP容器	標準グレードのPP原料から、OPSと同程度の透明度を実現した透明PP容器 耐熱温度 + 110℃(2012年販売開始)										
耐寒PPi-タルク容器	従来の耐寒PPフィラー容器と比較し、強度を保ちながらプラスチック使用量を削減した容器(2022年販売開始)										
OPS容器	従来からの二軸延伸PSシートから成形した透明容器 耐熱温度 +80℃										
HIPS容器	剛性に優れ成形性が良い非発泡PS容器 耐熱温度+90℃										
バイオHIPS容器	植物由来原料を25%配合したHIPS(非発泡ポリスチレン)容器(2020年販売開始)										
バイオPPF容器	植物由来原料を25%配合したPPF(フィラー入りポリプロピレン)容器(2020年販売開始)										
溶解分離リサイクル	マテリアルリサイクルにより生産された黒色PSペレットを溶解、脱色したうえで、食品容器向けの再生PS原料を生産する手法 DIC㈱が開発した世界初の技術										
配送センター	製商品の入荷から受注・配車・出荷・トレー回収までを行う物流拠点										
ハブセンター	複数の棟をソーターシステムで連結し、出荷の自動仕分け、集約を行う配送センター										
DC(ディストリビューションセンター)	包材問屋向けにケース出荷を行う物流部門										
PC(ピッキングセンター)	スーパーマーケット向けの小ロットピッキング出荷を行う物流部門										
選別センター	店頭回収した発泡PS容器を白と色に、透明容器をPS・PET・PP等の素材に選別するリサイクル拠点										

# 世界初の素材・シート

#### **PP**: ポプロピレン

- ☆ 耐熱性がある: +110℃
- ☆ 耐油性に優れる
- ★ 発泡が難く、軽量化しにくい
- ★ コシ強度が低い
- ★ 耐寒性に劣る
- ★ 透明性が出難い

## 新透明PP

- ☆ 耐熱性がある:+110℃
- ☆ 耐油性に優れる
- ☆ 透明性がOPSと同等

#### PET:ポルチンテレフタレート

- ☆ 透明性が高い
- ☆ 耐油性に優れる
- ★ 耐熱性が低い: +60℃
- ★ 比重が大きい

## **PS**: ポスチレン

☆ 強度を保ちながら プラスチック使用量削減

PP

**PET** 

(透明)

PPi-9IV7



#### PSP: 発泡PS

- ☆ 成形性が良い
- ☆ 原材料比率が低い
- ☆ 軽量化が可能
- ☆ 断熱性が高い
- ★ 耐熱性が低い: +80℃
- ★ 耐油性に劣る



**PSP** (発泡)

IJピコ

**OPS** (透明) MFP:マルチFP

: 発泡PS

- ☆ 成形性が良い
- ☆ 原材料比率が低い
- ☆ 断熱性が高い
- ☆ 耐油性に優れる
- ☆ 幅広い温度帯をカバー -40°C~ +110°C
- ☆ コシ強度がある
- ☆ 軽量化が可能

**HIPS** 

マルチFP端材の循環

MSD:マルチソリッド

: 非発泡PS

## OPET:二軸延伸PET

- ☆ 透明性が高い
- ☆ 耐油性に優れる
- ☆ 耐熱性がOPSと同等: +80℃
- ☆ 延伸により軽量化が可能
- ★ 成形が難しい



OPS: 二軸近伸PS

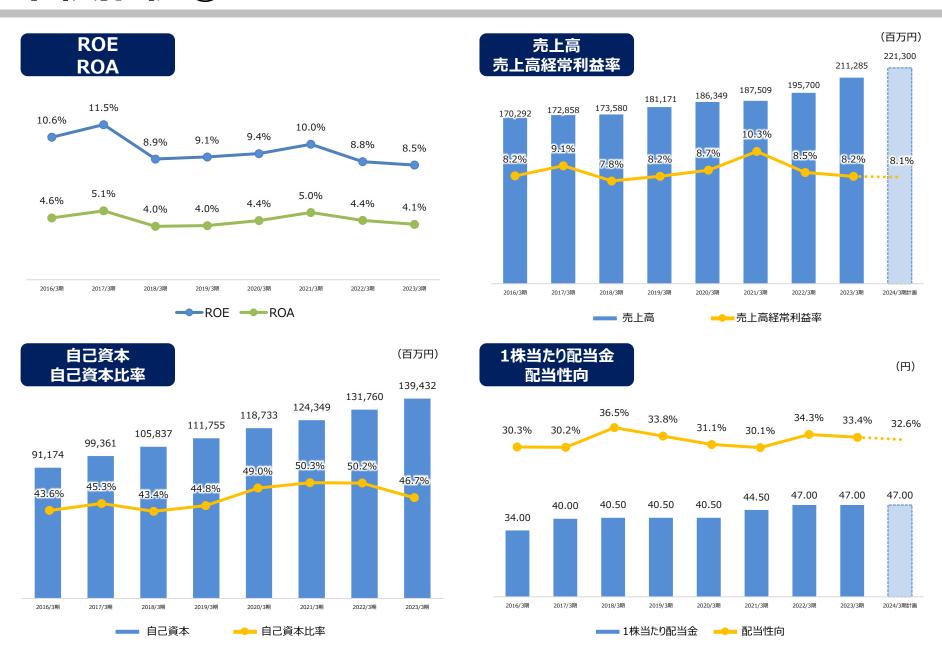
- ☆ 透明性がある
- ☆ 耐熱性: +80℃
- ★ 耐油性に劣る
- ★ 軽量化に限界

# 業績推移①

(百万円)

								(1)			
	2016/3期	2017/3期	2018/3期	2019/3期	2020/3期	2021/3期	2022/3期	2023/3期			
売上高	170,292	172,858	173,580	·	186,349	187,509	195,700	ŕ			
営業利益	13,248	15,176	12,884	13,949	15,507	18,763	15,884	16,703			
経常利益	14,027	15,742	13,548	14,861	16,274	19,381	16,703	17,328			
純利益	9,294	10,953	9,178	9,901	10,777	12,211	11,206	11,529			
償却前経常利益	23,554	26,926	25,255	28,031	29,807	32,991	30,340	31,509			
売上高経常利益率	8.2%	9.1%	7.8%	8.2%	8.7%	10.3%	8.5%	8.2%			
ROE	10.6%	11.5%	8.9%	9.1%	9.4%	10.0%	8.8%	8.5%			
ROA(総資産純利益率)	4.6%	5.1%	4.0%	4.0%	4.4%	5.0%	4.4%	4.1%			
EPS(円/株)	112.27	132.43	111.01	119.75	130.36	147.80	136.96	140.87			
配当(円/株)	34.00	40.00	40.50	40.50	40.50	44.50	47.00	47.00			
配当性向	30.3%	30.2%	36.5%	33.8%	31.1%	30.1%	34.3%	33.4%			
自己株式取得	_	-	_	-	-	3,999	-	_			
総資産	209,053	219,481	244,147	249,332	242,497	247,234	262,695	298,623			
純資産	91,591	99,721	106,219	112,198	119,301	124,980	132,455	140,171			
現預金	15,089	18,144	15,659	19,151	20,288	17,884	19,745	22,255			
有利子負債	75,319	80,551	91,991	91,402	80,341	73,459	80,171	102,006			
自己資本比率	43.6%	45.3%	43.4%	44.8%	49.0%	50.3%	50.2%	46.7%			
設備投資	23,383	21,060	29,891	14,038	12,214	19,412	23,361	30,853			
減価償却費	9,526	11,183	11,706	13,170	13,532	13,609	13,636	14,180			
研究開発費	1,242	1,223	1,197	1,159	1,229	1,195	1,154	1,295			
オリジナル製品比率	47.3%	52.3%	55.7%	59.2%	60.5%	62.0%	61.9%	63.6%			
在庫回転月数(ヶ月)	1.49	1.47	1.53	1.54	1.48	1.44	1.44	1.56			
リサイクル回収重量 (t)	28,591	36,631	55,262	75,730	82,629	85,070	83,330	91,350			
リサイクル回収拠点数(カ所)	9,200	9,200	9,150	9,260	9,390	9,800	10,000	10,500			

# 業績推移②



# 経常利益 増減要因 推移

-12.7 -11.5 -13.2 -15.3

+29.3 +12.5 +14.8

経費増減

増減 計

Martine   Mart																																						+	TT . 181
Reference   Column   Column		'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	Ŀ	'17/3 下	通期	Ł	'18/3 F	通期	ı	'19/3 下	通期	Ł	'20/3 下	通期	Ł	'21/3 下	通期	Ł	'22/3 下	通期	Ŀ	'23/3 下	通期	ı	1	通期
FRINGE 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	前期 経常利益	63.1	28.6	33.6	36.3	66.5	81.2	64.5	92.9	122.2	134.7	149.5	151.2	100.5	101.1	66.3	74.0				157.4		69.2		64.8	83.8										167.0	64.1	109.2	173.3
振飛船	原料価格	-6.0	-13.8	-36.5	-10.0	-13.0		原料値下り	+78.0		-37.0	-15.5				+20.0	+3.0	+23.0	-13.0	-13.0	-26.0	-14.8	-15.5	-30.3		+5.2	+7.7	+11.0	+3.0	+14.0	-9.9	-36.1	-46.0	-24.4	+23.8	-0.6	+28.3	+2.7	+31.0
原売書輸	販売価格	-25.0	+7.7	+29.2		+4.0	第1次	製品値下げ	-44.0		製品の	亜格改定 R.用製品	+15.0	+16.0	-11.0	-12.5	-11.0	-23.5	-	+4.5	+4.5	+13.6	+28.0	+41.6	+10.5	-	+10.5												
物法		I														+10.5	+12.5	+23.0	+6.0	+3.2	+9.2	+4.5	+7.2	+11.7	+3.5	+5.0	+8.5	+7.2	+9.8	+17.0	+11.0	+6.0	+17.0	+4.0	+3.5	+7.5	+1.0	+9.0	+10.0
ガループ会社																																							
	グループ会社		美術品売却益	+1.0	-1.0			+4.0			+5.0								-	+1.5	+1.5	+0.5	+1.5	+2.0	+2.0	+0.1	+2.1	-0.7	+6.5	+5.8	+4.0	+2.0	+6.0	+2.0	+10.9	+12.9	-2.0	-1.0	-3.0

-3.1 -2.3

-12.8 -9.1 -21.9

66.3 69.2 135.5

-1.5 +14.6 +13.1

+9.6 +4.5 +14.1

74.4 88.3 162.7

+12.8

76

+8.2

-7.6

+3.5 -30.3

77.9

-25.0 +31.3

64.1 109.2 173.3

+11.2 +19.9 +31.1

# 設備投資 推移

0 億

'03/3

'05/3

'06/3

'07/3

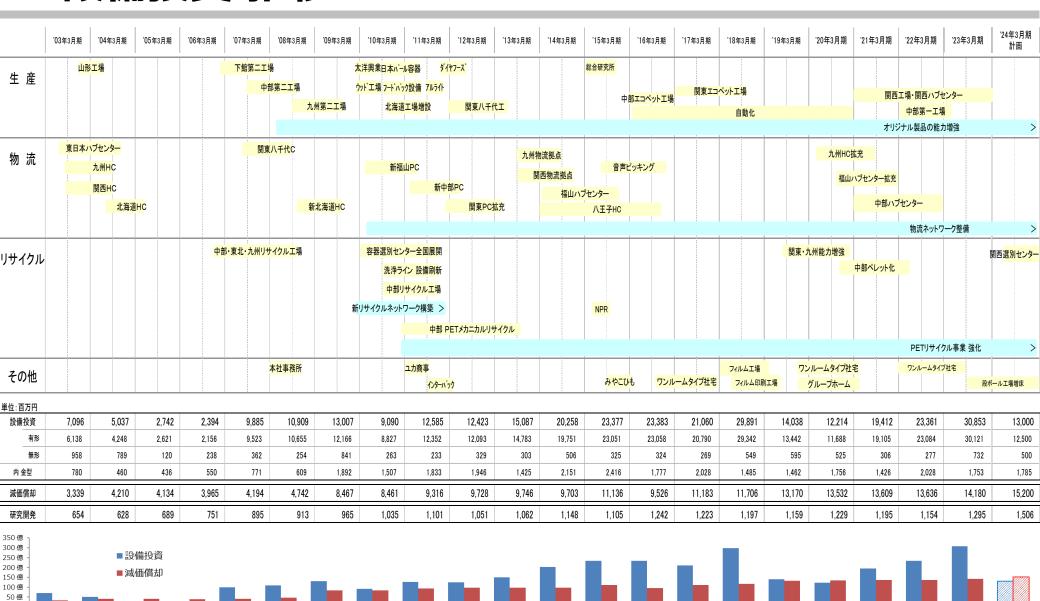
'08/3

'09/3

'10/3

'11/3

'04/3



'14/3

15/3

'16/3

17/3

'18/3

'19/3

'20/3

'21/3

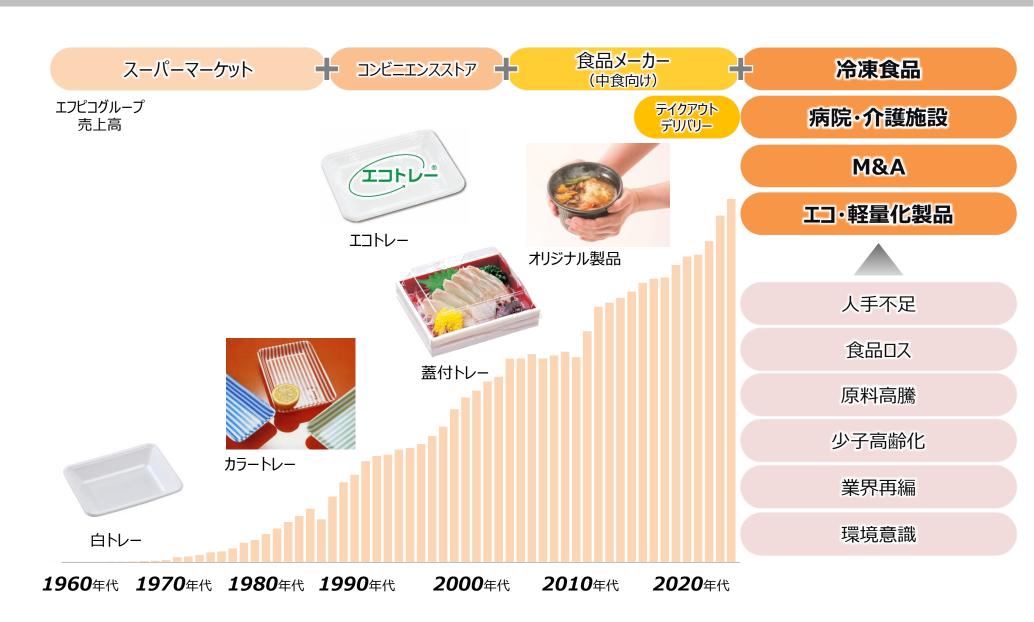
'22/3

'12/3

'24/3計画

'23/3

# 食品容器マーケットの推移



## 全国を網羅する生産・物流拠点

# 各エリアで 生産・配送が可能

半径100kmで主要都市を含む 全人口の85%をカバーするネットワークが完成

#### エフピコの製造・物流・リサイクルネットワーク

20拠点 牛産工場

9拠点 配送・ハブヤンター

ピッキングセンター 10拠点

3拠点 • リサイクル工場

3拠点 PETリサイクル丁場

選別・減容センター 10拠点 ●中部工場/中部エコペット工場

富山丁場

● 中部ハブセンター/ピッキングセンター

●中部リサイクル工場/中部PETリサイクル工場 岐阜選別センター/松本選別センター/金沢選別センター

- ●福山工場/神辺工場/笠岡工場/四国工場
- 福山ハブセンター/ピッキングセンター
- 福山リサイクル工場/選別センター
- ●九州工場/鹿児島工場/南郷工場
- ●九州配送センター/ピッキングセンター
- 西日本ペットボトルリサイクル/佐賀選別センター

- 筑西工場/関東つくば工場
  - 八王子配送センター/ピッキングセンター 茨城ピッキングセンター

- ●関西工場/近畿亀岡工場
- 関西ハブセンター/ピッキングセンター

新潟ピッキングセンター

西宮選別センター

●北海道丁場

●山形工場

●川形選別センター

●北海道配送センター/ピッキングセンター

北海道減容センター

非常用発電設備

BCP(事業継続計画) "災害時の安定供給" 全国の物流施設すべてに非常用発電設備を設置 72時間の電力供給を確保





東北配送センター/ピッキングセンター

- 関東ハブセンター/ピッキングセンター
- ●関東リサイクル工場、関東PETリサイクル工場 茨城選別センター



東海選別センター

# 海洋プラスチック問題 世界と日本の動向

	世界の動向	日本の動向
2017年	中国廃棄物輸入規制をWTOに通知	
2018年	G7 海洋プラスチック憲章	
2019年		環境省 プラスチック資源循環戦略 (マイルストーン抜粋) ・2030年までに容器包装の6割をリユース・リサイクル ・2035年までに使用済みプラスチックを100% リユース・リサイクルなどにより有効利用 ・2030年までにバイオプラスチックを約200万トン導入
2021年	<ul> <li>バーゼル条約改正</li> <li>一部の廃プラスチックが輸出規制の対象に</li> <li>&lt;規制対象外となるプラスチックの具体例&gt;</li> <li>①ペレット状のプラスチック</li> <li>②フレーク状またはフラフ状かつ、ほとんど無色透明又は単一色のプラスチック</li> <li>③製品の製造工程等から排出されるシート状、ロール状、又はベール状のプラスチック</li> <li>④インゴット状の発泡ポリスチレン (PS)</li> </ul>	プラスチックに係る資源循環の促進等に関する法律 (概要抜粋) 【製造・販売事業者等による自主回収】 ●製造・販売事業者等が製品等を自主回収・ 再資源化する計画を作成する。 → 主務大臣が認定した場合に、認定事業者は 廃棄物処理法の業許可が不要に。

# 環境省 プラスチック資源循環戦略

## カナダ・シャルルボアG7サミット 「海洋プラスチック憲章」

## 環境省 プラスチック資源循環戦略 「マイルストーン」

代替品が環境に与える影響の全体像を考慮し、使い捨てプラの 不必要な使用を最大限に削除する。

## リデュース

消費者はじめ国民各界各層の理解と連携協働の促進により、 代替品が環境に与える影響を考慮しつつ、2030年までに、ワンウェイのプラスチック(容器包装等)をこれまでの努力も含め累積で25% 排出抑制するよう目指します。

2030年までに100%のプラスチックが、再使用可能、リサイクル可能 又は、実行可能な代替品が存在しない場合には、熱回収可能となるよう産業界と協力する。

2030年までにプラスチック包装の最低55%をリサイクル又は再使用し、2040年までには全てのプラスチックを熱回収含め100%有効利用するよう産業界及び政府の他のレベルと協力する。

## リユース・ リサイクル

2025年までにプラスチック製容器包装・製品のデザインを、容器包装・製品の機能を確保することとの両立を図りつつ、技術的に分別容易かつリユース可能又はリサイクル可能なものとすることを目指します。(それが難しい場合にも、熱回収可能性を確実に担保することを目指します。)

2030年までに、プラスチック製容器包装の6割をリユース又はリサイクルするよう、国民各界各層との連携協働により実現を目指します。2035年までに、すべての使用済みプラスチックをリユース又はリサイクル、それが技術的経済的な観点等から難しい場合には熱回収も含め100%有効利用するよう国民各界各層との連携協働により実現を目指します。

適用可能な場合には、2030年までにプラスチック製品においてリサイクル素材の使用を少なくとも50%増加させるべく産業界と協力する。

## 再生利用・ バイオマス プラスチック

適用可能性を勘案した上で、政府、地方自治体はじめ国民各界各層の理解と連携協働の促進により、2030年までに、プラスチックの再生利用(再生素材の利用)を倍増するよう目指します。

導入可能性を高めつつ、国民各界各層の理解と連携協働の促進により、2030年までに、バイオマスプラスチックを最大限(約200万ト。) 導入するよう目指します。

※環境省資料を参考に当社にて作成

# 関連省庁・団体との連携

## 関連省庁・団体の活動

## エフピコの参加状況

#### 環境省

- ●プラスチック資源循環戦略
  - ・・・2019年6月のG20で、日本の「プラスチック資源循環戦略」をアピール
- ●プラスチック・スマート
  - ・・・・"プラスチックとの賢い付き合い方"を全国的に推進し、国内外に発信

- ○業界団体として小委員会に参加
- ○キャンペーンHPにて 「トレーtoトレー」「ボトルtoトレー」の取組を掲載

## 経済 産業省

- クリーン・オーシャン・マテリアル・アライアンス
  - ・・・・廃棄物の適正管理、プラスチック製品の3Rの取組など 海洋プラスチック問題の解決に向けたイノベーションを推進する企業連合
- ○技術部会 副部長会社としてアライアンスに参加

#### 農林 水産省

- ●プラスチック資源循環アクション宣言
  - ・・・食品産業の業界団体・企業から、自主的取り組みを募集

○農林水産省HPにて 「リサイクル」「リデュース」「啓発活動」の取組を掲載

## 日本経済 団体連合会

- ●SDGsに資するプラスチック関連取組事例集
  - ・・・プラスチックの資源循環をより一層推進するとともに 海洋プラスチックごみ問題に貢献する観点から、 企業・団体による取り組み事例を収集

○日本経済団体連合会HPにて 「リサイクル」「リデュース」「啓発活動」の取組を掲載

## イニシアティブ

- 気候変動イニシアティブ (Japan Climate Initiative)

○設立時より参加表明

# 施設見学のご案内

【随時受付】経営企画室:03-5325-7756

最新鋭の

生産

物流

リサイクル

をご覧いただけます

